

# Führungstrainings und -programme

## **Ziele und Nutzen**

Das Begleiten und Fördern von Mitarbeitenden in der digitalisierten Welt und der Umgang mit den daraus resultierenden Unsicherheiten werden anspruchsvoller. Führungskräfte müssen in der Lage sein, Mitarbeitenden und Teams auf Augenhöhe zu begegnen, sie zu motivieren und kompetent durch Veränderungsprozesse zu begleiten. Dadurch gewinnen agile Führungskompetenzen an Bedeutung: Solide Sozialkompetenzen in der Zusammenarbeit, Rollenflexibilität in der Führung und Selbstreflexion sind zentrale Erfolgsfaktoren der adaptiven und beidhändigen Führung.

In der Entwicklung von Führungskompetenzen setzen wir auf eine Mischung aus fundierten Experteninputs rund um Führungsfragen sowie Möglichkeiten, das Gelernte sofort auszuprobieren und zu reflektieren. Massgeschneiderte Development Center sowie Führungskräfte-Entwicklungsprogramme und -Trainings sind für unsere Kundinnen und Kunden somit wirkungsvolle Instrumente zur Etablierung einer neuen Führungskultur und zur Unterstützung der Transformation. In unseren praxisbezogenen Trainings setzen sich Teilnehmende vertieft mit ihrem Rollenverständnis und ihrem Führungsstil auseinander. Sie reflektieren eigene Verhaltensmuster und tauschen sich zu

Umsetzungsideen sowie Alltagsthemen aus. Mittels offener und kontinuierlicher Feedbacks und Peercoaching-Sequenzen bauen sie ihr Führungshandwerk aus und festigen Schritt für Schritt ihre Sozialkompetenzen sowie ihren Führungsstil.

#### Methoden und Inhalte

- Kurze theoretische Inputs auf der Basis von aktuellem Führungswissen
- Plenumsdiskussionen sowie Einzelreflexion und Vertiefung mittels diagnostischer Persönlichkeitsverfahren
- Möglichkeit, individuelle Themen mittels Coachings zu vertiefen
- Praxisorientiertes, intensives Üben in Kleingruppen mit regelmässigen Feedbackschlaufen und teils mit Videoaufnahmen
- Peercoaching zum Transfer und zur Integration in die eigene Führungspraxis
- Einbindung der Geschäftsleitung oder des Top-Kaders in das Programm
- Begleitung bei der Verankerung des Gelernten in die bestehenden Führungsinstrumente und -prozesse
- Gezielte individuelle Vor- und Nachbereitung der Inhalte

# Führungstrainings im Überblick

Führungskräfte- Entwicklungsprogramme	Führung klassisch und agil	Transformation fördern	Kommunikation und Gesprächsführung
Massgeschneiderte     Development Center (Standort- bestimmung)     Talent-Management-Programme	•Leadership 4.0 – zukunftsstark führen	<ul> <li>Change Management – Umgang mit Veränderungen</li> </ul>	•Schwierige Gespräche führen – für ein sicheres Auftreten
	•Führen in der VUCA-Welt – agil und flexibel	<ul> <li>Reflexion der Zusammenarbeit durch Teamretrospektiven</li> </ul>	•Konflikte verstehen und lösen – Barrieren nachhaltig abbauen
Modulare Führungskräfte- Entwicklungsprogramme	Vom Manager zum Coach – Mitarbeitercoaching für agile Leaders      Teamdynamik und Mitarbeiter- motivation – Steigerung der Mitarbeiterzufriedenheit	•Eine offene Fehler- sowie Feedbackkultur fördern	<ul> <li>Erfolgreich verhandeln und verkaufen – Gesprächs- und Verhandlungsführung</li> <li>Interviewtraining – die richtigen Fragen auf die richtige Weise stellen</li> </ul>
		Mitarbeitende in anspruchsvollen Zeiten motivieren	
			• Faire Austrittsgespräche vorbereiten und führen

# Massgeschneidert und flexibel

Gemeinsam mit Ihnen ermitteln wir die künftigen Anforderungen an Ihre Führungskräfte und legen darauf aufbauend die zentralen Themenschwerpunkte sowie die passenden Methoden fest. Wir definieren die geeigneten Massnahmen, erarbeiten ein Konzept und terminieren die weiteren Schritte zur Weiterentwicklung der Führungskompetenzen. Gerne erstellen wir auf Wunsch eine auf Ihre Bedürfnisse massgeschneiderte Offerte.

#### **Face to Face oder remote**

Unsere Trainings führen wir sowohl in den Räumlichkeiten Ihrer Wahl, ganzheitlich remote oder in hybriden Formaten durch. Die Kombination von Online-Teilen und der Durchführung vor Ort ermöglicht eine sehr flexible Gestaltung und Anpassung an Ihre Bedürfnisse.

### **Sprachen**

Deutsch, Englisch, Italienisch